



Strategie spolupráce obcí MAS Hranicko z. s.

Dokument „Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS je dodatkem Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Hranicko z. s. Dodatek vznikl v roce 2015 jako jeden z výstupů projektu „MAS jako nástroj spolupráce pro efektivní chod úřadů“. Dokument doplňuje a upřesňuje strategii MAS v oblasti spolupráce obcí. Texty v tomto dokumentu jsou výsledkem dílčích analýz, jednání a několikaměsíční činnosti v rámci výše uvedeného projektu.

Strategie spolupráce obcí obsahuje šest základních částí:

Část 1 – Karta MAS

Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

Část 3 – Potřeby spolupráce obcí na platformě MAS

Část 4 – Návrhová část strategie spolupráce obcí

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS

Část 1 – Karta MAS

Název MAS:	MAS Hranicko z. s.		
Kraj:	Olomoucký		
Datum vzniku:	6. 1. 2006		
Adresa sídla:	Tř. 1. máje 328, 75301 Hranice		
Adresa kanceláře:	Tř. 1. máje 328, 75301 Hranice		
IČO:	270 17 915		
Kontakty:	telefon do kanceláře	(+420) 581 601 716	
	e-mail MAS	mas@regionhranicko.cz	
	web MAS	www.regionhranicko.cz	
	ID datové schránky	qsd7v6h	
Kontakty na hlavního manažera MAS:	Mgr. František Kopecký, tel. 773 583 020, f.kopecky@regionhranicko.cz		
Jméno a kontakt na statutárního zástupce:	Vojtěch Skácel, tel. 731 646 336, rakow@seznam.cz		
Počet partnerů/členů v MAS:	veřejná správa (V):	13 (Obce + DSO + POO)	
	podnikatelská sféra (P):	29 (FO + FO-PODN + PO)	
	neziskový sektor (N):	18	
Základní popis organizace:	<p>Historie a vývoj MAS: Vznikla v roce 2005 nejdříve jako neformální sdružení několika regionálně činných institucí se zájmem o spolupráci ve prospěch rozvoje regionu. V roce 2006 sdružení získalo právní subjektivitu jako stejnojmenné občanské sdružení. Základním posláním je podpora členů i ostatních organizací regionu v jednotlivých projektech a aktivitách tak, aby byl zajištěn trvale udržitelný rozvoj celého regionu při maximálním využití potenciálu místních lidských a přírodních zdrojů. Veškeré aktivity jsou postaveny na základě partnerství a vzájemné spolupráce, sdružení funguje na tzv. principech LEADER. V roce 2014 dochází k transformaci na spolek, poslání však přetrvává nezměněno.</p> <p>Cíle organizace: Základním cílem činnosti je zlepšování kvality života, zvýšení ekonomické prosperity a trvale udržitelný rozvoj území při maximálním využití potenciálu místních lidských a přírodních zdrojů. Veškeré aktivity jsou postaveny na základě partnerství veřejného a soukromého sektoru, vzájemné spolupráci, otevřenosti, síťování, strategickém plánování a zavádění inovací. Při své činnosti dbá na ochranu přírody, krajiny a kulturního bohatství, ctí dobré mezilidské vztahy a udržování tradic.</p>		
Priority integrované strategie (ISRÚ/SCLLD)	Priorita 1. Rozvoj malého a středního podnikání, podpora zaměstnanosti a vzdělávání Priorita 2. Rozvoj komunitního života a kvalitní trávení volného času Priorita 3. Podpora sociálního začleňování, kvalitní sociální služby Priorita 4. Veřejná infrastruktura a komunikace Priorita 5. Zlepšování stavu životního prostředí Priorita 6. Rozvoj cestovního ruchu		
Seznam obcí:	název obce	kód obce	příslušnost do ORP
	Bělotín	512231	Hranice
	Býškovice	512877	Hranice
	Černotín	513067	Hranice

	Dolní Těšice	552984	Hranice
	Horní Těšice	552968	Hranice
	Horní Újezd	569542	Hranice
	Hrabůvka	513636	Hranice
	Hranice	513750	Hranice
	Hustopeče nad Bečvou	513768	Hranice
	Jindřichov	513873	Hranice
	Klokočí	514047	Hranice
	Malhotice	515329	Hranice
	Milenov	515418	Hranice
	Milotice nad Bečvou	515477	Hranice
	Olšovec	552844	Hranice
	Opatovice	516201	Hranice
	Paršovice	516635	Hranice
	Partutovice	516686	Hranice
	Polom	516911	Hranice
	Potštát	517101	Hranice
	Provodovice	517208	Hranice
	Radíkov	517275	Hranice
	Rakov	517585	Hranice
	Rouské	517615	Hranice
	Skalička	517747	Hranice
	Střítež nad Ludinou	517909	Hranice
	Špičky	570061	Hranice
	Teplice nad Bečvou	519031	Hranice
	Ústí	520306	Hranice
	Všechovice	521531	Hranice
	Zámrsky	522775	Hranice
Seznam DSO v regionu MAS:	Záhoran, Hranicko, Rozvodí, Podlesí		
	A) Název DSO: Záhoran Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Býškovice, Horní Újezd, Malhotice, Opatovice, Paršovice, Provodovice, Rakov, Všechovice, Rouské Rok vzniku: 2001 Stručný popis činnosti: společná strategie rozvoje obcí, cestovní ruch, územní rozvoj, sociální infrastruktura, školství, životní prostředí		
	B) Název DSO: Hranicko Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Bělotín, Býškovice, Černotín, Dolní Těšice, Horní Těšice, Horní Újezd, Hranice, Hustopeče nad Bečvou, Jindřichov, Klokočí, Milotice nad Bečvou, Opatovice, Partutovice, Polom, Potštát, Radíkov, Skalička, Střítež nad Ludinou, Špičky, Ústí, Všechovice, Zámrsky Rok vzniku: 2001 Stručný popis činnosti: rozvoj samospráv obcí, hospodářský, sociální i		

	kulturní život, podnikání a nezaměstnanost, péče o památky, odpadové hospodářství, venkovský turismus, pozemkové úpravy
	C) Název DSO: Rozvodí Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Bělotín, Jindřichov, Olšovec, Partutovice, Polom, Potštát, Střítež nad Ludinou Rok vzniku: 2001 Stručný popis činnosti: podpora rozvoje turistického ruchu - vybudování cyklostezky spojující všechny obce mikroregionu a vybudování společného zázemí pro rozvoj turistického ruchu a regionálního informačního centra na zámku v Potštátě
	D) Název DSO: Podlesí Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Hrabůvka, Klokočí, Milenov, Radíkov Rok vzniku: 2000 Stručný popis činnosti: kulturní a ekonomické spolupráce

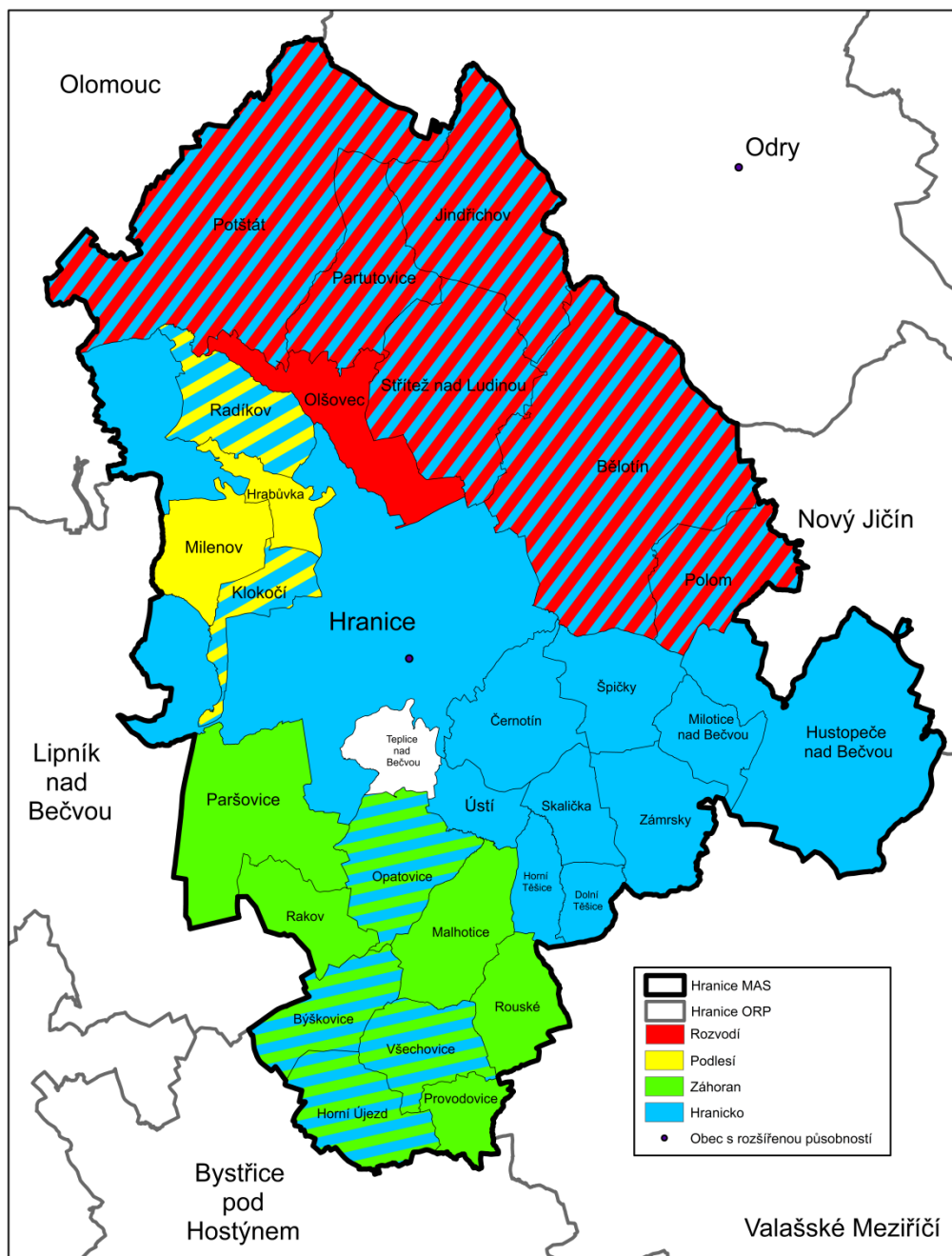
Obrázek č. 1: Mapa územní působnosti MAS Hranicko – kopíruje celé SO ORP Hranice

ÚZEMNÍ PŮSOBNOST MAS HRANICKO z. s.
v období 2014 - 2020

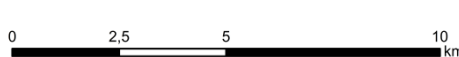


Obrázek č. 2: MAS Hranicko v kontextu DSO

MAS Hranicko v kontextu DSO



Vytvořeno pro potřeby projektu: "MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů".
Zdroj dat: NS MAS ČR, z.s.; Arcdata Praha, s.r.o.



MAS Hranicko velmi úzce spolupracuje s DSO Mikroregion Hranicko a DSO Mikroregion Záhoran, které jsou členy MAS a oba jsou také v třináctičlenném Výboru MAS Hranicko. Oba mikroregiony mají také své zástupce v realizačním týmu pro vznik Strategie rozvoje

regionu Hranicko 2014-2020 a spolupracujících s MAS na některých obecních projektech. Mikroregiony Podlesí a Rozvodí nejsou příliš aktivně činné, ale většina členských obcí je součástí také Mikroregionu Hranicko. Jedinou obcí, která není začleněna do žádných DSO, jsou Teplice nad Bečvou, s MAS Hranicko však spolupracuje.

Obrázek č. 3: SO ORP Hranice v rámci okresu Přerov

ADMINISTRATIVNÍ ROZDĚLENÍ OKRESU PŘEROV - STAV K 1.1.2008

Průměrný počet obyvatel obce = 1 300

- Největší: 1. Přerov = 47 037
2. Hranice = 19 415
3. Lipník nad Bečvou = 8 397
- Nejmenší: 1. Dolní Těšice = 46
2. Lhotka = 54
3. Oprosovce = 100

Průměrná rozloha obce (ha) = 812

- Největší: 1. Přerov = 5 848
2. Hranice = 4 979
3. Potštát = 3 411
- Nejmenší: 1. Oldřichov = 95
2. Grymov = 104
3. Záběštní Lhota = 146

Správní obvod obce s rozšířenou působností



Část 2 – Potenciál spolupráce obcí na platformě MAS

2.1. Popis dosavadní spolupráce obcí včetně příkladů

2.1.1. Obecný popis situace v oblasti spolupráce obcí

Je možno konstatovat, že spolupráce obcí v regionu je na vysoké úrovni. Dokladem je existence 4 mikroregionů, které na různé úrovni intenzity spolupracují na společných projektech a řešení problémů. Neaktivnější je v tomto Mikroregion Hranicko a Mikroregion Záhoran. Dalším pojítkem regionu je MAS, která působí na celém území ORP Hranice, hned

10 obcí a výše zmíněné 2 mikroregiony jsou přímo členové. Další spolupráce probíhá na platformě Městského úřadu Hranice, který jako výkonná složka Obce s rozšířenou působností Hranice pořádá pravidelná setkání starostů ORP Hranice a koordinuje činnosti ve své gesci. Spolupráce obcí s MAS Hranicko je velmi odlišná. Jsou obce, které si spolupráci pochvalují, účastní se projektů, jednání, některé jsou člena MAS, ale v regionu se nachází také obce, které nestojí o spolupráci, projekty nebo informace. Spolupráce je tedy dostatečná, ale má stále své rezervy.

2.1.2. Dosavadní spolupráce obcí v projektových tématech

a) **Doprava**

Dosavadní spolupráce neprobíhá na území MAS Hranicko nijak intenzivně. Obce spolupracují např. při společném postupu a snaze prosadit brzkou výstavbu tzv. Palačovské spojky, napojení tahu ze Slovenska, který by odvedl velkou část dopravy z obcí Hustopeče n.B., Milotice n.B., Černotín, údolí lázní Teplice n.B. a města Hranice. Co se týče veřejné dopravy, je zde spolupráce především na ose obec – kraj.

b) **Regionální školství**

Spolupráce v území je na dobré úrovni, ale do budoucna předpokládáme značné zintenzivnění spolupráce. Před několika lety např. proběhl společný projekt vesnických škol S přírodou a tradicemi společně, kde styky navázaly a společné aktivity realizovaly základní školy z Hranicka a polského regionu Dolina Malej Panwi. Nárůst spolupráce přinesl i projekt Meziobecní spolupráce, kdy byla vytvořena k regionálnímu školství pracovní skupina z aktérů rozvoje a pedagogů.

c) **Odpadové hospodářství**

Jižní část regionu má vlastní mikroregion, jednou z jeho činností je společný postup pro nakládání s odpady. Potřebné analýzy pro zjištění, jak která obec dosud odpady řešila, přinesl projekt Meziobecní spolupráce. Na základě něho je do budoucna plánováno např. společné vysoutěžení dodavatelských firem, o vzniku vlastní regionálního systému likvidace odpadů se zatím neuvažuje. Na Hranicku působí pět společností zabývajících se svozem odpadu – jižní část regionu převážně obsluhuje A.S.A. Skládka Bystřice, s.r.o., na většině území působí Ekoltes Hranice a.s. Tyto zavedené společnosti jen těžko pustí do lukrativního byznysu s odpady

někoho jiného, spolupráce je tak možná maximálně při realizaci menších projektů. Mikroregion Hranicko v současné době chystá obnovenou verzi projektu na získávání kompostérů, které následně distribuuje dle jednotlivých požadavků obcí a jednotlivců.

d) Protipovodňová opatření a krizové řízení

Spolupráce na krizovém řízení vychází z aktivit na úrovni státu a ORP, obce začaly spolupracovat také na řešení protipovodňových opatření, pod hlavičkou mikroregionu Hranicko byl realizován projekt <http://www.regionhranicko.cz/mikroregion-hranicko/projekty/Studie-proveditelnosti-prirodne-blizkych-opatreni-v-Mikroregionu-Hranicko-31>, jehož hlavním výstupem byly studie a vyhodnocení variantních řešení na především menších tocích v regionu.

e) Zaměstnanost

Kromě 2 mikroregionálních projektů z OP LZZ, jejichž hlavní náplní bylo vytvoření pracovních týmů z osob příslušných cílových skupin, jež v rámci projektu získaly zaměstnání, pracovaly na údržbě pro obce, vzdělávali se, rekvalifikovali a čerpali osobní poradenství, lze dlouhodobě říci, že docházelo jen k výměně zkušeností a společné snaze o získávání zaměstnanců VPP, do budoucna se zvažuje o vzniku sociálního podniku pod hlavičkou mikroregionu či spolupráci s pakty zaměstnanosti. Výrazným zájmem našich starostů zakotveným také jako aktivita v SCLLD je: Dlouhodobé a stabilní programy „veřejně prospěšných prací“ v režii obcí, zvažuje se alespoň pro malé obce řešení přes vznik nějakého externího subjektu v režii mikroregionu, jež ulehčí administrativu a využití pracovníků.

2.2. Lidský, finanční a organizační potenciál pro zajištění spolupráce obcí

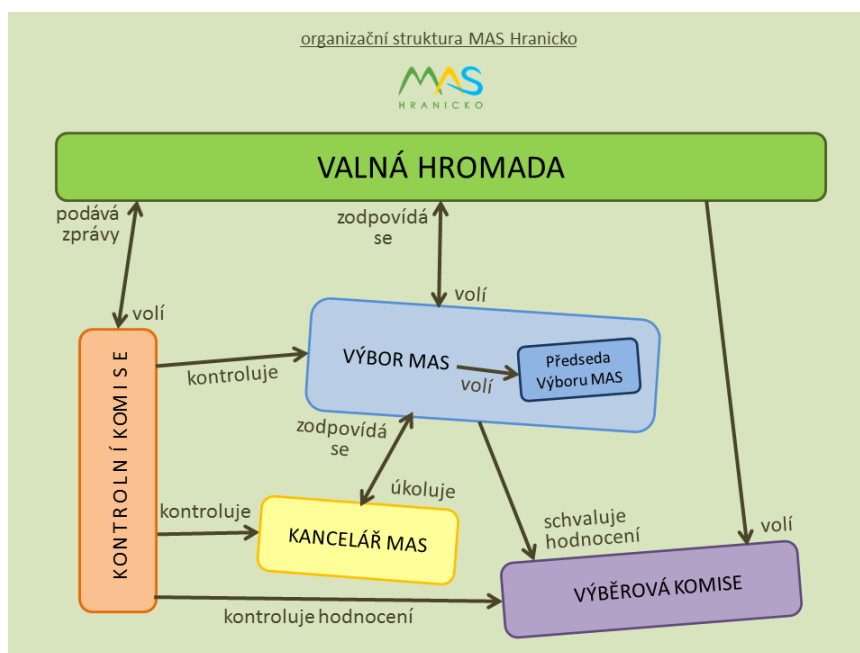
2.2.1. Lidské zdroje

- Kapacita MAS Hranicko

Tabulka č. 1: Přehled zaměstnanců MAS

Jméno	Příjmení	Pozice	Úvazek
František	Kopecký	Manažer MAS	1,0
Zuzana	Zajícová	Projektová manažerka/asistentka MAS	1,0
Tomáš	Václavík	Projektový manažer	1,0

Obrázek č. 4: Organizační struktura MAS Hranicko



Komunikace s představiteli obcí se odehrává:

- Formou účasti představitelů obcí na jednáních orgánů MAS a naopak účasti pracovníků MAS na jednáních zastupitelstev obcí.
 - Zasláním informačních emailů o činnosti MAS, připravovaných projektech, dotačních možnostech apod.
 - Pravidelnou distribucí společného zpravodaje tří rozvojových organizací Hranicka v tištěné podobě.
 - V rámci přípravy integrované strategie pro nové období – formou řízených rozhovorů se starosty všech obcí za účelem zjištění plánů, potřeb, nedostatků či cílů obcí, dále formou účasti na veřejných projednáních a pracovních skupinách.
- Kapacita Dobrovolných sdružení obcí v regionu:

DSO	Jméno	Příjmení	Pozice	Úvazek
MR Hranicko	Marcela	Tomášová	Manažer rozvoje	1,0
MR Hranicko	Žaneta	Rosová	Asistentka mikroregionu	0,6
MR Záhoran	Pavla	Krbálková	Manažerka MR	1,0
MR Rozvodí	Zdeněk	Lév	Předseda MR	0,0
MR Podlesí	Milada	Vašíčková	Předsedkyně MR	0,0

- Kapacita administrativy obcí:

Název obce	Starosta	Místostarosta	Obecní zaměstnanci - administrativa	Obecní zaměstnanci - ostatní	Zaměstnanci PO obcí

Běloutín	Uvolněný	Neuvolněný	5	21	1
Býškovice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1	0
Černotín	Uvolněný	Neuvolněný	1	3	8
Dolní Těšice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	0	0
Horní Těšice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	6	0
Horní Újezd	Uvolněný	Neuvolněný	1	4	4
Hrabůvka	Uvolněný	Neuvolněný	1	0	4
Hranice	Uvolněný	Neuvolněný	109	116	384
Hustopeče nad Bečvou	Uvolněný	Neuvolněný	6	12	36
Jindřichov	Uvolněný	Neuvolněný	1	4	6
Klokočí	Uvolněný	Neuvolněný	0	1	0
Malhotice	Uvolněný	Neuvolněný	1	4	3
Milenov	Uvolněný	Neuvolněný	1	3	4
Milotice nad Bečvou	Neuvolněný	Neuvolněný	1	4	3
Olšovec	Uvolněný	Neuvolněný	1	2	6
Opatovice	Uvolněný	Neuvolněný	3	6	0
Paršovice	Uvolněný	Neuvolněný	1	5	3
Partutovice	Uvolněný	Neuvolněný	1	2	7
Polom	Uvolněný	Neuvolněný	1	1	0
Potštát	Uvolněný	Neuvolněný	4	9	18
Provodovice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	0	0
Radíkov	Neuvolněný	Neuvolněný	1	5	0
Rakov	Uvolněný	Neuvolněný	1	6	0
Rouské	Uvolněný	Neuvolněný	1	6	0
Skalička	Uvolněný	Neuvolněný	1	6	11
Střítež nad Ludinou	Uvolněný	Uvolněný	2	6	24
Špičky	Uvolněný	Neuvolněný	1	3	3
Teplice nad Bečvou	Neuvolněný	Neuvolněný	1	3	3
Ústí	Uvolněný	Neuvolněný	1	5	10
Všechovice	Uvolněný	Neuvolněný	3	13	30
Zámrsy	Neuvolněný	Neuvolněný	1	3	0

- Kapacita městského úřadu III. typu (počet pracovníků samospráva i úřadu): **225**
- Kapacita příspěvkových organizací zřizovaných obcemi a městy související se spoluprací: **4** – ředitelka domova seniorů, ředitelka Městského kulturního zařízení (knihovna + zámecký klub + městské muzeum a galerie), ředitel akciové společnosti Ekoltes ve vlastnictví města (odpady, údržba prostranství, zajišťování tepla a energií a další), pracovnice infocentra
- Kapacita projektových pracovníků škol (např. ředitel + projektový manažer): **37** ředitelů MŠ, ZŠ, MŠ+ZŠ, SŠ a **2** projektoví manažeři škol (Gymnázium a SŠ Lesnická)
- Kapacita organizací veřejné správy: **119**
- Kapacita poradenských agentur v regionu zaměřené na podporu obcí:

Agentura	Jméno	Příjmení	Pozice	Úvazek
Hranická rozvojová agentura	Michaela	Škrobánková	ředitelka	1,0
Hranická rozvojová agentura	Petra	Koudelková	projektová manažerka	1,0
*Hranická rozvojová agentura	Olga	Vilímková	projektová manažerka	1,0
*Hranická rozvojová agentura	Pavla	Bíbrlíková	projektová manažerka	1,0

**toho času na mateřské dovolené*

Personální kapacita je v současné době dostatečná, jelikož dotační programy jsou stále ve stádiích příprav. Otázkou je, jak bude MAS Hranicko zvládat při třech zaměstnancích řízení tři dotačních programů (MAS-IROP, MAS-OPZ, MAS-PRV), Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání na území SO ORP Hranice a realizaci projektů ve spolupráci s obcemi. Uvažuje se o přijetí nové pracovní síly, pravděpodobně do administrativy, možná z řad místních rozvojových organizací, se kterými MAS Hranicko úzce spolupracuje. MAS Hranicko nepřisluší hodnotit dostatečnost personálních kapacit místních DSO, spolupráce s obcemi probíhá jednak s DSO, tak s MAS. Hranická rozvojová agentura má dostatečné množství zaměstnanců a stíhá psát projekty i vést destinační management, plus další svoje aktivity. Obce mají většinou uvolněné starosty, což je pro spolupráci velmi pozitivní.

2.2.2 Finanční zdroje

a) Bilance financování obcí

Obec	Příjmy 2013	Výdaje 2013	Bilance 2013	Bilance 2000-2013
Bělotín	53 143 758 Kč	51 201 940 Kč	1 941 818 Kč	- 13 978 812 Kč
Býškovice	5 192 625 Kč	5 270 538 Kč	- 77 913 Kč	- 1 359 623 Kč
Černotín	10 481 456 Kč	8 240 753 Kč	2 240 703 Kč	- 2 653 567 Kč
Dolní Těšice	1 075 822 Kč	1 079 338 Kč	- 3 516 Kč	5 584 Kč
Horní Těšice	1 833 184 Kč	1 638 341 Kč	194 843 Kč	330 873 Kč
Horní Újezd	9 877 799 Kč	6 208 121 Kč	3 669 678 Kč	2 897 778 Kč
Hrabůvka	4 978 982 Kč	4 003 174 Kč	975 808 Kč	7 695 138 Kč
Hranice	358 258 859 Kč	300 208 454 Kč	58 050 405 Kč	110 561 485 Kč
Hustopeče n/B.	31 297 179 Kč	28 962 284 Kč	2 334 895 Kč	- 1 793 105 Kč
Jindřichov	8 472 780 Kč	5 168 907 Kč	3 303 873 Kč	4 598 073 Kč

Klokočí	2 725 890 Kč	1 975 472 Kč	750 418 Kč	971 498 Kč
Malhotice	8 295 437 Kč	5 534 009 Kč	2 761 428 Kč	- 1 917 652 Kč
Milenov	6 389 156 Kč	5 541 282 Kč	847 874 Kč	2 109 114 Kč
Milotice n/B.	5 617 906 Kč	4 923 351 Kč	694 555 Kč	10 555 815 Kč
Olšovec	7 301 332 Kč	5 511 616 Kč	1 789 716 Kč	2 623 486 Kč
Opatovice	11 773 476 Kč	8 636 304 Kč	3 137 172 Kč	12 310 062 Kč
Paršovice	9 929 116 Kč	6 237 936 Kč	3 691 180 Kč	9 782 710 Kč
Partutovice	8 300 679 Kč	7 730 659 Kč	570 020 Kč	1 840 550 Kč
Polom	5 011 816 Kč	4 751 375 Kč	260 441 Kč	493 351 Kč
Potštát	23 162 013 Kč	20 510 778 Kč	2 651 235 Kč	10 612 775 Kč
Provodovice	1 838 579 Kč	1 611 899 Kč	226 680 Kč	- 437 460 Kč
Radíkov	3 857 728 Kč	3 622 880 Kč	234 848 Kč	4 440 928 Kč
Rakov	5 072 331 Kč	4 257 106 Kč	815 225 Kč	412 925 Kč
Rouské	4 128 955 Kč	3 989 168 Kč	139 787 Kč	- 430 313 Kč
Skalička	8 449 113 Kč	8 091 346 Kč	357 767 Kč	- 6 395 743 Kč
Střítež n/L.	11 658 212 Kč	11 097 778 Kč	560 434 Kč	2 923 404 Kč
Špičky	4 074 482 Kč	4 122 278 Kč	- 47 796 Kč	529 964 Kč
Teplíce n/B.	6 787 987 Kč	4 674 100 Kč	2 113 887 Kč	11 343 777 Kč
Ústí	10 948 009 Kč	14 234 281 Kč	- 3 286 272 Kč	- 2 491 812 Kč
Všechnovice	13 466 210 Kč	13 441 293 Kč	24 917 Kč	- 7 683 883 Kč
Zámrský	3 753 197 Kč	3 807 765 Kč	- 54 568 Kč	2 089 552 Kč

b) Podíl dotací a daňových příjmů obcí a měst

Obec	2013		2014	
	Celkové příjmy	Z toho dotace	Celkové příjmy	Z toho dotace
Bělotín	53 143 758 Kč	15 998 522 Kč	49 569 413 Kč	13 131 515 Kč
Býškovice	5 192 625 Kč	902 864 Kč	5 535 540 Kč	1 158 014 Kč
Černotín	10 481 456 Kč	973 051 Kč	10 949 793 Kč	798 721 Kč
Dolní Těšice	1 075 822 Kč	102 588 Kč	1 173 000 Kč	355 000 Kč
Horní Těšice	1 833 184 Kč	206 160 Kč	1 797 977 Kč	150 951 Kč
Horní Újezd	9 877 799 Kč	5 070 028 Kč	7 491 866 Kč	905 351 Kč
Hrabůvka	4 978 982 Kč	167 300 Kč	5 110 455 Kč	232 300 Kč
Hranice	358 258 859 Kč	66 194 036 Kč	336 368 000 Kč	66 137 000 Kč
Hustopeče n/B.	31 297 179 Kč	6 521 791 Kč	23 740 951 Kč	9 007 284 Kč
Jindřichov	8 472 780 Kč	2 551 107 Kč	41 276 528 Kč	33 383 333 Kč
Klokočí	2 725 890 Kč	101 464 Kč	2 919 028 Kč	150 645 Kč
Malhotice	8 295 437 Kč	2 905 576 Kč	5 500 000 Kč	197 000 Kč
Milenov	6 389 156 Kč	261 836 Kč	10 407 848 Kč	4 108 422 Kč
Milotice n/B.	5 617 906 Kč	745 080 Kč	6 410 551 Kč	1 921 814 Kč
Olšovec	7 301 332 Kč	506 252 Kč	8 155 407 Kč	402 853 Kč

Opatovice	11 773 476 Kč	1 897 536 Kč	11 525 000 Kč	2 567 000 Kč
Paršovice	9 929 116 Kč	291 051 Kč	8 972 920 Kč	878 164 Kč
Partutovice	8 300 679 Kč	2 315 596 Kč	10 469 983 Kč	2 897 250 Kč
Polom	5 011 816 Kč	875 144 Kč	5 394 008 Kč	974 457 Kč
Potštát	23 162 013 Kč	5 216 035 Kč	16 416 081 Kč	1 496 300 Kč
Provodovice	1 838 579 Kč	162 579 Kč	1 937 395 Kč	162 849 Kč
Radíkov	3 857 728 Kč	1 554 755 Kč	7 738 300 Kč	5 637 104 Kč
Rakov	5 072 331 Kč	649 486 Kč	3 801 000 Kč	181 500 Kč
Rouské	4 128 955 Kč	1 159 260 Kč	4 802 377 Kč	405 013 Kč
Skalička	8 449 113 Kč	1 139 171 Kč	9 292 756 Kč	1 321 416 Kč
Střítež n/L.	11 658 212 Kč	1 101 220 Kč	15 108 265 Kč	2 312 627 Kč
Špičky	4 074 482 Kč	102 856 Kč	3 938 392 Kč	109 200 Kč
Teplíce n/B.	6 787 987 Kč	400 203 Kč	7 589 300 Kč	1 094 555 Kč
Ústí	10 948 009 Kč	3 778 894 Kč	10 559 502 Kč	922 185 Kč
Všechovice	13 466 210 Kč	2 190 526 Kč	32 107 000 Kč	18 731 000 Kč
Zámrsky	3 753 197 Kč	747 042 Kč	4 757 000 Kč	859 906 Kč

c) Finanční zdroje MAS

MAS Hranicko z. s.	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	1 390 227 Kč	954 970 Kč	1 954 789 Kč
z toho:			
provozní* - na kancelář MAS mimo výdajů na platy (viz níže)	460 526 Kč	307 078 Kč	1 396 432 Kč
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS	877 837 Kč	647 892 Kč	500 142 Kč
ostatní	51 864 Kč	0 Kč	58 215 Kč
Celkové příjmy	1 684 121 Kč	1 646 000 Kč	1 178 140 Kč
z toho:			
přijaté dotace	1 478 046 Kč	1 541 000 Kč	1 085 305 Kč
členské příspěvky	122 075 Kč	85 000 Kč	92 835 Kč
dary	40 000 Kč	20 000 Kč	0 Kč
ostatní	44 000 Kč	0 Kč	0 Kč
Počet podpořených projektů	14	17	0
Počet podpořených osob - součet za všechny projekty**	10000	10000	0
Počet pracovních úvazků zaměstnanců MAS	2	2	2,7
Počet obyvatel MAS	34622	34492	34322
Počet obcí zapojených do MAS	31	31	31
Rozloha území MAS v ha	32540	34492	32540

* Myslí se tím zejména: výdaje na dodávky energií, služby (např. spoje vč. internetu), nájemné, úklid, kancelářské vybavení, výdaje na vzdělávání vlastních zaměstnanců, výdaje spojené s pracovními cestami, atd. Nemyslí se tím zejména: pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

** Předpokládá se, že z podpořeného projektu je jasné, kolik osob bude např. zapojeno, podpořeno, vyškoleno nebo bude mít užitek z investice, atd.

d) Finanční zdroje DSO Mikroregionu Hranicko

DSO Mikroregion Hranicko	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	38 414 276 Kč	20 929 664 Kč	8 991 450 Kč
z toho:			
provozní* - na kancelář DSO mimo výdajů na platy (viz níže)	164 431 Kč	592 461 Kč	455 012 Kč
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců DSO	1 587 031 Kč	3 542 323 Kč	2 312 415 Kč
ostatní	36 662 814 Kč	16 794 880 Kč	6 224 023 Kč
Celkové příjmy	43 106 412 Kč	18 332 849 Kč	8 486 169 Kč
z toho:			
přijaté dotace	23 722 671 Kč	7 155 760 Kč	3 387 816 Kč
členské příspěvky	1 406 792 Kč	1 808 189 Kč	658 698 Kč
dary	0 Kč	0 Kč	0 Kč
ostatní	17 976 949 Kč	9 368 900 Kč	4 439 655 Kč
Počet podpořených projektů	3	2	1
Počet podpořených osob - součet za všechny projekty**	31463	31328	31259
Počet pracovních úvazků zaměstnanců DSO	21	21	4
Počet obyvatel DSO	31463	31328	31259
Počet obcí zapojených do DSO	22	22	22
Rozloha území DSO v ha	26924	26924	26924

* Myslí se tím zejména: výdaje na dodávky energií, služby (např. spoje vč. internetu), nájemné, úklid, kancelářské vybavení, výdaje na vzdělávání vlastních zaměstnanců, výdaje spojené s pracovními cestami, atd. Nemyslí se tím zejména: pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

** Předpokládá se, že z podpořeného projektu je jasné, kolik osob bude např. zapojeno, podpořeno, vyškoleno nebo bude mít užitek z investice, atd.

e) Dotace do podnikatelského a neziskového sektoru za období 2007-2013

Název obce	Podnikatelské subjekty			Neziskové organizace
	PRV	ROP	OPPI	PRV – LEADER
Bělotín		0 Kč	75 397 303 Kč	
Býškovice		0 Kč	0 Kč	
Černotín		0 Kč	0 Kč	
Dolní Těšice		0 Kč	0 Kč	

Horní Těšice		0 Kč	0 Kč
Horní Újezd		0 Kč	9 002 523 Kč
Hrabůvka		0 Kč	3 674 640 Kč
Hranice		8 940 000 Kč	422 754 573 Kč
Hustopeče n/B.		0 Kč	15 127 067 Kč
Jindřichov		0 Kč	0 Kč
Klokočí		0 Kč	0 Kč
Malhotice		0 Kč	4 950 000 Kč
Milenov		0 Kč	14 902 267 Kč
Milotice n/B.		0 Kč	50 510 901 Kč
Olšovec		0 Kč	27 008 113 Kč
Opatovice		0 Kč	52 776 324 Kč
Paršovice		0 Kč	0 Kč
Partutovice		0 Kč	2 815 749 Kč
Polom		0 Kč	0 Kč
Potštát		0 Kč	0 Kč
Provodovice		0 Kč	0 Kč
Radíkov		0 Kč	0 Kč
Rakov		0 Kč	0 Kč
Rouské		0 Kč	0 Kč
Skalička		0 Kč	0 Kč
Střítež n/L.		0 Kč	0 Kč
Špičky		0 Kč	0 Kč
Teplice n/B.		25 937 485 Kč	1 217 000 Kč
Ústí		0 Kč	43 225 497 Kč
Všechovice		0 Kč	0 Kč
Zámrsky		0 Kč	0 Kč
Celkem		34 877 485 Kč	723 361 957 Kč

Pozn.: k PRV na SZIFu nemají data podle obcí ani podle ORP a také ne kompletní

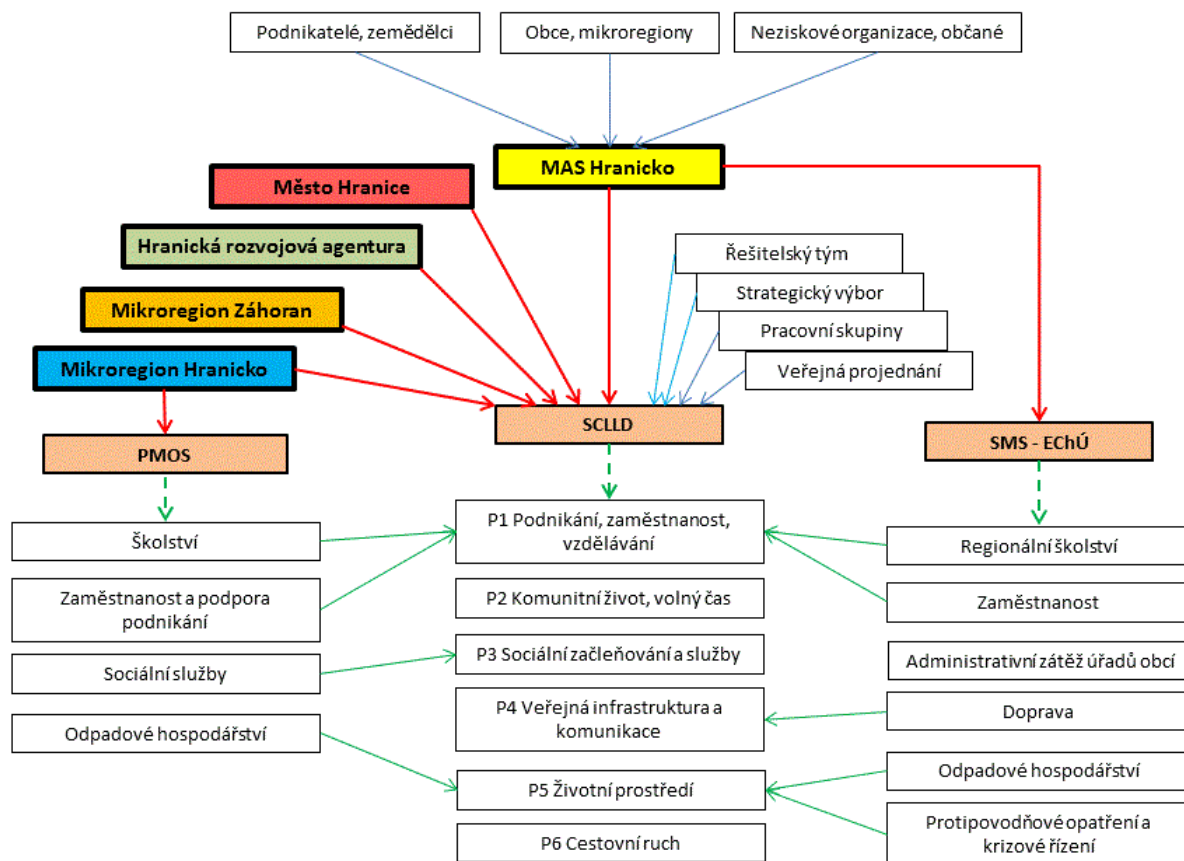
Finanční zdroje obcí nejsou dostatečné, ale vzhledem k novému rozpočtovému určení daní by se situace mohla pomalu zlepšit. Obce čerpají peníze z dotačních programů zejména na investiční projekty v obcích. Za poslední desetiletí vznikla ve většině obcí sportovní a dětská hřiště, byly zrekonstruovány zastávky, mobiliář obce, silnice, školky a školy, hasičské zbrojnice, bylo nakoupeno vybavení atd. Některé obce jsou zadluženy právě kvůli velkým investičním projektům, které buďto ještě nebyly proplaceny nebo si na ně vzaly obce úvěry. MAS Hranicko i Mikroregion Hranicko v současné době vyčkávají na rozjetí operačních programů, aby mohli plnohodnotně vykonávat svoje činnosti.

Přehled čerpání do podnikatelského a neziskového sektoru není kompletní z důvodu nedostupnosti dat. Z OPPI čerpali nejhojněji hranické podniky, od malých po velké, po Běloušíně jsou zaznamenány hodné malé obce Ústí nebo Milotice nad Bečvou. Čerpání z PRV, dle interních dat MAS Hranicko, bylo velmi úspěšné a v regionu jsou i několikanásobní

příjemci dotací, které pomohli k rozvoji podniků (Farma Zdeňka, Ovocnářství Eduarda Kozáka nebo ZD Partutovice). Kromě podniků zaměřených na zemědělství nebo lesnictví po menších částkách čerpali z PRV také spolky, sportovní kluby, obce drobní podnikatelé.

2.2.3 Spolupráce obcí ve struktuře strategie MAS:

Obrázek č. 4: Diagram zvýraznění spolupráce obcí v rámci struktury strategie MAS



Část 3 – Definice potřeb v oblasti spolupráce obcí na platformě MAS

3.1. Obecný popis potřeb

Obecně se dá říci, že v každé obci něco chybí, v některé více v jiné méně a spolupráce s MAS Hranicko a dalšími rozvojovými subjekty v regionu může vést ke zlepšení tohoto stavu. Stejně jako většinu obcí v České republice tak i místní obce trápí kvalita pozemních komunikací, nedostatečné financování škol a školek, problematika se sběrem a svozem odpadů, problematika zaměstnanosti a v neposlední řadě také hrozba povodní. Popis dosavadní spolupráce je popsán v kapitole „Dosavadní spolupráce obcí v projektových tématech“.

3.2. Potřeby spolupráce dle témat – Doprava, Regionální školství, Odpadové hospodářství, Protipovodňová opatření a krizové řízení a Zaměstnanost

3.2.1. Úvod

MAS si na základě svých analýz potřeb a dotazování v regionu zvolila pět témat k řešení formou spolupráce obcí na platformě MAS. Tato témata jsou: Doprava, Regionální školství, Odpadové hospodářství, Protipovodňová opatření a krizové řízení a Zaměstnanost. Pro definici potřeb v jednotlivých oblastech sloužilo také setkání – tzv. kulatý stůl starostů uspořádaný v rámci projektu SMS – EchÚ.

3.2.2. Potřeby v oblasti dopravy

V této oblasti se chce MAS Hranicko realizovat především v cyklistické, hromadné autobusové a vlakové dopravě. Jednou z hlavních aktivit MAS Hranicko je zajištění propagace cyklostezky Bečva, jako páteřní trasy nejen hranického regionu, a zajištění dobudování návazných cyklostezek. Tento druh dopravy získává svůj význam nejen v cestovním ruchu pro návštěvníky našeho regionu, ale také pro každodenní dopravu např. do školy, do zaměstnání. Proto se chce MAS Hranicko zasadit o doplnění cyklistického zázemí a cyklistické infrastruktury na Hranicku, ať už se jedná o chybějící či nedostatečné množství stojanů na kola, vytvoření cyklistických manuálů s informacemi o službách pro cyklisty doplněných mapou. MAS Hranicko pomůže ve spolupráci s projektem „Cyklisté vítáni“ označit a zpropagovat restaurace, servisy, ubytování aj., kde jsou na cyklisty vybavení a přizpůsobení. Jednou z podporovaných aktivit v IROP i SCLLD je podpora cyklistických stezek. Pod hlavičkou MAS Hranicko ve zpracovávané Strategii rozvoje regionu Hranicko proto vzniká harmonogram a plán cyklostezek v regionu, kdy se MAS Hranicko zavazuje k zajištění přenosu informací směrem k aktualizaci sítě cyklistických stezek v celém Olomouckém kraji.

Mikroregion Hranicko si klade za jeden ze svých hlavních cílů zajištění vlastní regionální integrované hromadné dopravy ve spolupráci s Olomouckým krajem, což znamená především zajištění návaznosti spojů autobusové i vlakové dopravy, optimalizace tras autobusové dopravy. MAS Hranicko je připraveno pomoci s uskutečněním tohoto cíle. A rovněž čerpá z vlastních projektových námětů, jako jsou např. školní autobusy nebo podpora a rozvoj elektrodopravy – budování zázemí ve formě nabíjecích stanic pro elektrokola a elektroauta a celkově propagace tohoto druhu dopravy.

3.2.3 Potřeby v oblasti regionálního školství

Zájmem MAS Hranicko je podílet se na zachování, zkvalitňování a zatraktivňování výuky ve venkovském prostoru. MAS Hranicko proto hodlá nabízet členství také školním institucím ze všech zastoupených stupňů škol od mateřských po střední. MAS Hranicko se chce v budoucnu věnovat sdružování zástupců škol z obcí celého regionu, chce tak usnadnit spolupráci mezi jednotlivými školami regionu, zajistit zlepšení komunikace zástupců těchto

škol a zapojení žáků, studentů do společných projektů. Takové projekty mohou mít vzdělávací, podpůrný nebo kulturní charakter a nemusí zapojit jen mládež z různých míst regionu, ale také více věkových skupin (senioři, matky na mateřské dovolené). MAS Hranicko má potenciál nabídnout prostor pro setkávání, pro tvorbu společných projektů – např. podpora meziškolních výměn (studentů/učitelů), vzdělávání vyučujících, alternativy trávení volného času.

MAS Hranicko disponuje mnoha zajímavými projektovými nápady, ať už se jedná o podporu alternativních forem vzdělávání (např. tzv. lesní školky), exkurze u úspěšných žadatelů v rámci příkladů dobré praxe. Na základě realizovaných projektů spolupráce vznikla na Hranicku řada venkovských mini muzeí, které mohou, a mají k tomu potenciál, nabízet tematicky a oborově zaměřené výlety a exkurze. V neposlední řadě může MAS Hranicko díky intenzivní a přínosné spolupráci s ostatními MAS z celé ČR místním školám nabídnout možnost propojení s ostatními školami v rámci mnoha krajů a regionů naší republiky. V rámci OP VVV se uvažuje, že při MAS vzniknou pozice koordinátorů/animátorů, kteří mají zajišťovat spolupráci škol, psát projekty, což MAS Hranicko vřele vítá a navrhuje, že v rámci SMS by pak mohl být nastaven první krok této spolupráce – metody.

V mnoha případech je však situace mnohem tíživější – značný počet malých škol bojuje o přežití, MAS Hranicko by mohla jako zprostředkovatel rozvinout a uvést do praxe myšlenku spolkových škol.

3.2.4 Potřeby odpadového hospodářství

Ačkoli MAS Hranicko jako neziskový spolek nemá prakticky možnost financovat výstavby či modernizace čistíren odpadních vod, sběrných dvorů či třídících linek a kontejnerů, může nabídnout spíše koordinační roli při společném plánování v oblasti odpadového hospodářství. MAS Hranicko tak může ulehčit obecním úřadům a převzít část administrativy spojené s organizací sběru některých složek odpadů, uspořádat praktické či vzdělávací akce pro občany nebo žáky škol. Ve spolupráci s na toto téma orientovanými institucemi může MAS Hranicko organizovat motivační kampaně, soutěže ve sběru a třídění odpadu aj. MAS Hranicko může rovněž zajistit kurzy a školení nebo setkání starostů z regionů z celé ČR, kde může dojít k předávání zkušeností, tvorbě nových projektových námětů či inovačních postupů v nakládání s odpady.

V hranickém regionu byl zaznamenán značný úspěch projektu Mikroregionu Hranicko na prodej kompostérů do domácností, čímž došlo ke snížení produkce směsného komunálního odpadu a zvýšil se podíl biologicky rozložitelného odpadu. Také několik obcí v územní působnosti MAS Hranicko vybuodovalo pro obyvatele sběrné dvory. MAS Hranicko disponuje nachystaným projektem na estetizaci kontejnerových míst v obcích regionu, které jsou často nevábného vzhledu. Do budoucna by MAS Hranicko chtělo podpořit efektivní čištění odpadních vod, což se může podařit, pouze pokud bude k těmto účelům přizpůsoben jeden z operačních programů.

3.2.5 Potřeby protipovodňového opatření a krizového řízení

Území působnosti MAS Hranicko shodné s ORP Hranice je charakterizováno přítomností řeky Bečvy protékající JZ části regionu, která je dostatečně vydatná a záplavy jsou nepravidelným, ale nikoli výjimečným jevem. MAS Hranicko ve spolupráci s dalšími organizacemi v regionu má do budoucna značně vysoký potenciál podílet se na tvorbě speciální platformy, která by mohla zajišťovat komunikaci, organizaci a setkávání jejich členů. Jednalo by se o speciální tým orientovaný na problematiku povodní – od zajištění strategických cílů až po realizaci konkrétních opatření.

Dále by MAS Hranicko mohla nabídnout organizaci veřejných projednávání, propagační aktivity, zajištění vzdělávacích akcí nejen pro širokou veřejnost, ale také pro školy všech kategorií. MAS Hranicko může rovněž zajistit vytvoření a zpracování dotazníkových šetření zaměřených na oblast protipovodňové prevence nebo jiných souvisejících témat.

V neposlední řadě může MAS Hranicko představovat zadavatele veřejných zakázek obcí pro zpracování např. povodňových plánů, map povodňového nebezpečí apod., může poskytovat konzultace v oblasti projektových žádostí pro realizaci protipovodňových opatření. Na druhou stranu MAS Hranicko nemá kompetence na to, financovat realizace koncových projektů ani vytvářet odborné metodiky či další dokumenty.

3.2.6 Zaměstnanost

MAS Hranicko chce efektivně využít dotační podpory v oblasti tzv. sociálního podnikání, jehož cílem je v první řadě zaměstnat osoby dlouhodobě nezaměstnané, z vyloučených lokalit či ze sociálně slabých rodin.

Dle ohlasů obcí se v dobrém smyslu osvědčilo zaměstnávání na VPP. Tento způsob zaměstnávání však není dlouhodobě plánovatelný a z velké části závisí na Úřadech práce. MAS Hranicko tak zvažuje vytvoření platformy založené na předchozích úspěšných zkušenostech s VPP, přičemž by se agenda s tím spojená mohla přesunout z úřadů jednotlivých obcí na jedno centrální regionální pracoviště. Obcím by ubylo administrativních úkonů, ale VPP by zůstaly zachovány.

MAS Hranicko může zajistit setkání zástupců obcí nejen z celého regionu, ale také v rámci území spolupracujících MAS tak, aby došlo k výměně zkušeností a postupů, za účelem vytvoření nových projektů či inovací stávajících možností.

3.3 Potřeby spolupráce obcí v dalších oblastech

Obce by velmi uvítaly společné pořízení a užívání zařízení potřebné či užitečné pro chod obce. Jedná se např. o stroje na údržbu cest, příkopů a veřejných prostranství, dále vybavení na kulturní a společenské akce nebo termokamera či detektor kovů. V oblasti společné

správy nemovitostí v majetku obcí by obce rády spolupracovali na posilování krajinotvorných prvků, jako jsou remízky nebo rybníčky. Nejintenzivnější spolupráci a to na denní bázi, by obce využily ve společném poskytování veřejných služeb – komunitní kompostování, společné sběrné dvory a likvidace či recyklace odpadů, sociální služby a doprava dětí do škol. Dalšími oblastmi meziobecní spolupráce jsou a budou: společné budování cyklostezek, liniová výsadba stromů, společná propagace obcí a jejich přírodních a kulturních hodnot a památek, společné investice do turistických atraktivit, podpora provozu ordinací v menších obcích, společný sociální podnik v režii mikroregionu, nákup energií nebo jednotný regionální systém likvidace odpadů.

Část 4 – Návrhová část Strategie spolupráce obcí na platformě MAS

4.1. Stanovení cílů

Základní strategický cíl: **Zkvalitnit spolupráci obcí a zefektivnit chod úřadů v regionu MAS**

Strategického cíle bude dosahováno prostřednictvím plnění šesti specifických cílů:

- **Specifický cíl 1:** Snížit administrativní zátěž obecních úřadů
- **Specifický cíl 2:** Zlepšit situaci v oblasti dopravy
- **Specifický cíl 3:** Zlepšit situaci v oblasti regionálního školství
- **Specifický cíl 4:** Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství
- **Specifický cíl 5:** Zlepšit situaci v oblasti protipovodňového opatření a krizového řízení
- **Specifický cíl 6:** Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti

4.2 Plánovaná spolupráce na základě nových podnětů z projektu SMS-ECHÚ

Formy spolupráce obcí s MAS Hranicko a jejich začlenění do priorit je popsáno níže v bodu 4.3, které nabízí širokou paletu spolupráce.

4.3. Priority a opatření Strategie spolupráce obcí MAS

Číslo opatření	Návrh opatření	Forma spolupráce
SPECIFICKÝ CÍL 1: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZÁTĚŽ OBECNÍCH ÚŘADŮ		
1.1.	Zajištění výměny zkušeností	• Zajištění informačního servisu mezi obcemi, pořádání kulatých stolů a porad
1.2.	Poskytování účetních služeb	• Zajištění společné účetní např. pro 2 či více obcí, rady od účetní MAS pro obce
1.3.	Poskytování právních služeb	• Zajištění právního poradenství ke společnému problému obcí

SPECIFICKÝ CÍL 2:

ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI DOPRAVY

2.1.	Tvorba regionálního integrovaného dopravního systému	<ul style="list-style-type: none"> Zajistit jednání pro navázání spojů autobusové a železniční dopravy, optimalizace tras autobusů
2.2.	Společný boj za obnovu a vznik komunikací I., II. a III. třídy	<ul style="list-style-type: none"> Facilitátor společných jednání mezi obcemi, krajem, státem a vydání doporučení
2.3.	Provázání a spoluvytváření cyklostezek	<ul style="list-style-type: none"> Tvorba strategie pro rozvoj cyklo dopravy na Hranicku Doplnění cyklistického zázemí a infrastruktury, značení, aktualizace sítě cyklostezek

SPECIFICKÝ CÍL 3:

ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI REGIONÁLNÍHO ŠKOLSTVÍ

3.1.	Sladění kvalifikace absolventů a nezaměstnaných s potřebami trhu práce	<ul style="list-style-type: none"> Vznik pozice animátora/koordinátora školních projektů, propojování škol s praxí
3.2.	Zajištění praxe absolventů – dotování krátkodobých úvazků	<ul style="list-style-type: none"> Zajištění spolupráce a koordinace postupů mezi školami, úřadem práce, obcemi a místními podnikateli
3.3.	Úzká spolupráce mezi školami a místními firmami	<ul style="list-style-type: none"> MAS – sdružovatel zástupců všech typů škol a obcí, zapojení žáků a učitelů napříč regionu do společných projektů Prostor pro setkávání, podpora meziškolních výměn, vzdělávání, alternativy pro trávení volného času Vznik pozice animátora/koordinátora školních projektů Rozvinutí a uvedení v praxi myšlenky spolkových škol místo zanikajících školy v malých obcích
3.4.	Společný postup při rozvoji regionálního školství	<ul style="list-style-type: none"> Dohoda obcí a MAS na společné přípravě a realizaci strategie pro regionální vzdělávání (MAP)

SPECIFICKÝ CÍL 4:

ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

4.1.	Zavádění motivačního systému pro občany na třídění odpadů	<ul style="list-style-type: none"> Koordinační role při společném plánování, motivační kampaně, soutěže ve sběru tříděného odpadu
4.2.	Podpora ekologického nakládání s odpadními vodami	<ul style="list-style-type: none"> Zajištění kurzů, školení, setkávání starostů, předávání zkušeností, předávání námětů a inovačních postupů v nakládání s odpady Převzetí části administrativy obcí při organizaci sběru

SPECIFICKÝ CÍL 5: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI PROTIPOVODŇOVÉHO OPATŘENÍ A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ		
5.1.	Budování přírodě blízkých protipovodňových a protierozních opatření	<ul style="list-style-type: none"> MAS Hranicko a další organizace – tvorba platformy – komunikace, organizace a setkávání členů k problematice povodní MAS Hranicko - zadavatel veřejných zakázek obcí pro zpracování např. povodňových plánů, map povodňového nebezpečí aj., konzultant v oblasti projektových žádostí pro realizaci protipovodňových opatření
5.2.	Obnova krajinyotvorných prvků v ÚSES	
5.3	Optimalizovat druhovou skladbu lesů	
SPECIFICKÝ CÍL 6: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ZAMĚSTNANOSTI		
6.1.	Aktivní politika zaměstnanosti v sociální oblasti	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření jednoho centrálního regionálního pracoviště, zajištění administrativních úkonů – odlehčení obecní administrativy Zajištění spolupráce zástupců obcí i spolupracujících MAS – přenos zkušeností, postupů, inovace a tvorba projektů
6.2.	Vznik meziobecního střediska služeb	
6.3	Program veřejně prospěšných prací v režii obcí	
6.4	Spolupráce všech významných subjektů na ovlivňování aktivní politiky zaměstnanosti	

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
Snížení administrativní zátěže obcí	Informační servis pro obce, kulaté stoly	10 000 Kč	Mg. František Kopecký	Informační servis pro obce, kulaté stoly	10 000 Kč	Mg. František Kopecký	Informační servis pro obce, kulaté stoly	10 000 Kč	Mg. František Kopecký
				Zajištění účetních služeb pro více obcí	500 000 Kč	Ing. Zuzana Zajícová	Zajištění účetních služeb pro více obcí	500 000 Kč	Ing. Zuzana Zajícová
				Právní poradenství při společném problému obcí	200 000 Kč	Bc. Tomáš Václavík	Právní poradenství při společném problému obcí	200 000 Kč	Bc. Tomáš Václavík
Doprava				Zajištění jednání mezi dopravci pro optimalizaci spojů	0 Kč	Mgr. František Kopecký	Zajištění jednání mezi dopravci pro optimalizaci spojů	0 Kč	Mgr. František Kopecký
				Jednání pro zajištění místních	0 Kč	Ing. Zuzana	Jednání pro zajištění místních	0 Kč	Ing. Zuzana

				komunikací		Zajícová	komunikací		Zajícová
				Tvorba strategie pro rozvoj cyklo dopravy na Hranicku	50 000 Kč	Bc. Tomáš Václavík	Tvorba strategie pro rozvoj cyklo dopravy na Hranicku	50 000 Kč	Bc. Tomáš Václavík
Regionální školství	Společné příprava a realizaci strategie pro regionální vzdělávání (MAP)	40 000 Kč	Bc. Tomáš Václavík	Společné příprava a realizaci strategie pro regionální vzdělávání (MAP)	500 000 Kč	Bc. Tomáš Václavík	Společné příprava a realizaci strategie pro regionální vzdělávání (MAP)	600 000 Kč	Bc. Tomáš Václavík
	Sdružování škol a obcí, zapojení žáků a učitelů do společných projektů	0 Kč	Ing. Zuzana Zajícová	Sdružování škol a obcí, zapojení žáků a učitelů do společných projektů	0 Kč	Ing. Zuzana Zajícová	Sdružování škol a obcí, zapojení žáků a učitelů do společných projektů	0 Kč	Ing. Zuzana Zajícová
				Spolupráce, koordinace postupů mezi školami, úřadem práce, obcemi a podnikateli	0 Kč	Mgr. František Kopecký	Spolupráce, koordinace postupů mezi školami, úřadem práce, obcemi a podnikateli	0 Kč	Mgr. František Kopecký
Odpadové hospodářství				Koordinační role při společném plánování, motivační kampaně, soutěže ve sběru tříděného odpadu	100 000 Kč	Ing. Zuzana Zajícová	Koordinační role při společném plánování, motivační kampaně, soutěže ve sběru tříděného odpadu	100 000 Kč	Ing. Zuzana Zajícová
				Kurzy, školení, setkávání starostů, předávání zkušeností, předávání námětů a inovační	55 000 Kč	Mgr. František Kopecký	Kurzy, školení, setkávání starostů, předávání zkušeností, předávání námětů a inovační	55 000 Kč	Mgr. František Kopecký
	Převzetí části administrativy obcí při organizaci sběru	0 Kč	Bc. Tomáš Václavík	Převzetí části administrativy obcí při organizaci sběru	0 Kč	Bc. Tomáš Václavík	Převzetí části administrativy obcí při organizaci sběru	0 Kč	Bc. Tomáš Václavík
Protipovodňová opatření				Setkávání organizací a občanů k protipovodňové tematice	25 000 Kč	Mgr. František Kopecký	Setkávání organizací a občanů k protipovodňové tematice	25 000 Kč	Mgr. František Kopecký
				Zadávání veřejných zakázek obcí pro zpracování např. povodňových plánů, map povodňového nebezpečí aj	50 000 Kč	Ing. Zuzana Zajícová	Zadávání veřejných zakázek obcí pro zpracování např. povodňových plánů, map povodňového nebezpečí aj	50 000 Kč	Ing. Zuzana Zajícová
				Konzultace v oblasti projektových žádostí pro realizaci	0 Kč	Bc. Tomáš Václavík	Konzultace v oblasti projektových žádostí pro realizaci	0 Kč	Bc. Tomáš Václavík

				protipovodňových opatření			protipovodňových opatření		
Zaměstnanost				Spolupráce zástupců obcí i spolupracujících MAS – přenos zkušeností, postupů, inovace a tvorba projektů	0 Kč	Mgr. František Kopecký	Spolupráce zástupců obcí i spolupracujících MAS – přenos zkušeností, postupů, inovace a tvorba projektů	0 Kč	Mgr. František Kopecký
							Vytvoření centrálního regionálního pracoviště pro VPP, zajištění administrativních úkonů – odlehčení obecní administrativy	600 000 Kč	Bc. Tomáš Václavík

Část 6 - Implementace spolupráce obcí ve strategii MAS

6.1. Sledování a vyhodnocování

Celý průběh tvorby a realizace Strategie spolupráce obcí probíhá a bude probíhat v úzké spolupráci MAS Hranicko s obcemi regionu Hranicko. Jistou měrou do realizace zasáhnou také Mikroregion Hranicko a Hranická rozvojová agentura, a to vzhledem k úzké provázanosti řešené problematiky. Vyhodnocení výsledku Strategie spolupráce obcí bude probíhat průběžně a budou jej provádět jednak pracovníci MAS Hranicko (předevšímně jednou za dva měsíce formou zápisu stavu projektu), tak i samotní starostové a není vyloučený i menší dotazník mezi obyvatelstvem v regionu. Vyhodnocení každoročního stavu projektu bude také součástí Výroční zprávy MAS Hranicko.

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
Snížení administrativní zátěže obcí	Informační servis pro obce, kulaté stoly	Informační letáky, dokumenty, podklady, e-mail, rozhovory		Informační servis pro obce, kulaté stoly	Informační letáky, dokumenty, podklady, e-mail, rozhovory		Informační servis pro obce, kulaté stoly	Informační letáky, dokumenty, podklady, e-mail, rozhovory	
				Zajištění účetních služeb pro více obcí	Snížení nákladů obcí		Zajištění účetních služeb pro více obcí	Snížení nákladů obcí	

				Právní poradenství při společném problému obcí	Snížení nákladů obcí, společné postupy v řešení		Právní poradenství při společném problému obcí	Snížení nákladů obcí, společné postupy v řešení	
Doprava				Zajištění jednání mezi dopravci pro optimalizaci spojů	Koordinované navazování spojů MHD a IDSOK a ČD		Zajištění jednání mezi dopravci pro optimalizaci spojů	Koordinované navazování spojů MHD a IDSOK a ČD	
				Jednání pro zajištění místních komunikací	Vyjednané podmínky pro obce		Jednání pro zajištění místních komunikací	Vyjednané podmínky pro obce	
				Tvorba strategie pro rozvoj cyklo dopravy na Hranicku	Podkladový materiál pro budování cyklostezek		Tvorba strategie pro rozvoj cyklo dopravy na Hranicku	Podkladový materiál pro budování cyklostezek	
Regionální školství	Společné příprava a realizaci strategie pro regionální vzdělávání (MAP)	Strategie (Místní akční plán vzdělávání)		Společné příprava a realizaci strategie pro regionální vzdělávání (MAP)	Strategie (Místní akční plán vzdělávání)		Společné příprava a realizaci strategie pro regionální vzdělávání (MAP)	Strategie (Místní akční plán vzdělávání)	
	Sdružování škol a obcí, zapojení žáků a učitelů do společných projektů	Výstupy úspěšných projektů		Sdružování škol a obcí, zapojení žáků a učitelů do společných projektů	Výstupy úspěšných projektů		Sdružování škol a obcí, zapojení žáků a učitelů do společných projektů	Výstupy úspěšných projektů	
				Spolupráce, koordinace postupů mezi školami, úřadem práce, obcemi a podnikateli	Zvýšené procento uplatněných absolventů		Spolupráce, koordinace postupů mezi školami, úřadem práce, obcemi a podnikateli	Zvýšené procento uplatněných absolventů	
Odpadové hospodářství				Koordinační role při společném plánování, motivační kampaně, soutěže ve sběru tříděného odpadu	Zvýšení množství vytríděného dopadu, lepší informovanost o třídění		Koordinační role při společném plánování, motivační kampaně, soutěže ve sběru tříděného odpadu	Zvýšení množství vytríděného dopadu, lepší informovanost o třídění	
				Kurzy, školení, setkávání starostů, předávání zkušeností, předávání námětů a inovační	Vzdělanější a informovanější starostové, zlepšení předávání informací o třídění občanům		Kurzy, školení, setkávání starostů, předávání zkušeností, předávání námětů a inovační	Vzdělanější a informovanější starostové, zlepšení předávání informací o třídění občanům	
	Převzetí části administrativy obcí při organizaci sběru	Aktuální data o odpadech, snížení nákladů obcí		Převzetí části administrativy obcí při organizaci sběru	Aktuální data o odpadech, snížení nákladů obcí		Převzetí části administrativy obcí při organizaci sběru	Aktuální data o odpadech, snížení nákladů obcí	
Protipovodňová opatření				Setkávání organizací a občanů k protipovodňové tematice	Návrhy, předlohy, žádosti na ochranu před povodněmi		Setkávání organizací a občanů k protipovodňové tematice	Návrhy, předlohy, žádosti na ochranu před povodněmi	
				Zadávání veřejných zakázek obcí pro zpracování např. povodňových plánů, map povodňového	Odlehčení administrativy obcím, veřejné zakázky pro obce zajištěné MAskou		Zadávání veřejných zakázek obcí pro zpracování např. povodňových plánů, map povodňového	Odlehčení administrativy obcím, veřejné zakázky pro obce zajištěné MAskou	

				nebezpečí aj			nebezpečí aj		
				Konzultace v oblasti projektových žádostí pro realizaci protipovodňových opatření	Snížení nákladů obcí, úspěšně realizované projekty		Konzultace v oblasti projektových žádostí pro realizaci protipovodňových opatření	Snížení nákladů obcí, úspěšně realizované projekty	
Zaměstnanost				Spolupráce zástupců obcí i spolupracujících MAS – přenos zkušeností, postupů, inovace a tvorba projektů	Informační a vzdělávací materiály, snížení nezaměstnanosti		Spolupráce zástupců obcí i spolupracujících MAS – přenos zkušeností, postupů, inovace a tvorba projektů	Informační a vzdělávací materiály, snížení nezaměstnanosti	
							Vytvoření centrálního regionálního pracoviště, zajištění administrativních úkonů – odlehčení obecní administrativy	Snížení nákladů obcí, snížení nezaměstnanosti, vznik pracoviště	

6.2. Začlenění spolupráce obcí do strategie MAS - SCLLD

6.2.1. Identifikace tématu spolupráce obcí ve strategii MAS

Strategie rozvoje regionu Hranicko 2014 – 2020 je složena z analytické, strategické a implementační části. Analytická část shromažďuje data, fakta a informace k jednotlivým částem. Strategická část navazuje na závěry předchozích podkapitol a SWOT analýzu, výstupem je vzájemná návaznost a provázanost strategických priorit a specifických cílů, které jsou rozvedeny konkrétními aktivitami.

Pro účely identifikace tématu spolupráce obcí se věnujeme pouze strategické části ISRÚ. Zde je stanoveno šest prioritních oblastí a jejich propojení s prioritními tématy SSO, jsou-li ve shodě:

Priorita 1. Rozvoj malého a středního podnikání, podpora zaměstnanosti a vzdělávání

„Cíl 1: Podpůrná síť pro zakládání a rozvoj malého a středního podnikání“ a „Cíl 2: Udržení nezaměstnanosti na hranici celostátního průměru“ a „Cíl 5: Zlepšení dostupnosti a kvality vzdělávání“. Jednotlivé aktivity jsou soustředěny v těchto bodech:

- Poskytování poradenství nezaměstnaným
- Sladování kvalifikace absolventů a nezaměstnaných s potřebami trhu práce
- Dotování krátkodobých úvazků pro absolventy s cílem získat praxi
- Rekvalifikační kurzy pro nezaměstnané,
- dlouhodobé a stabilní programy „veřejně prospěšných prací“ v režii obcí

- Vzdělávací programy pro obyvatele zaměřené na celoživotní vzdělávání a rozvoj kvalifikačních předpokladů
- Spolupráce všech významných subjektů na ovlivňování Aktivní politiky zaměstnanosti
- Sladění kvalifikace absolventů a nezaměstnaných s potřebami trhu práce
- Dotování krátkodobých úvazků pro absolventy s cílem získat praxi
- Propojování škol a firem

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Existence větších průmyslových podniků • Surovinové bohatství regionu • Stabilní síť základních škol a široká nabídka středních škol 	<ul style="list-style-type: none"> • Neexistence demografické studie regionu • Aktuální nedostatečná kapacita MŠ především v Hranicích
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Zacilení dotačních titulů na podporu aktivit pro trávení volného času dětí a seniorů (<i>výchova animátorů</i>) • Multifunkčnost veřejných objektů včetně školských zařízení. • Změny právních norem umožňující nové formy podnikání v sociální oblasti • Velká průmyslová zóna CTP, kasárna JASLO 	<ul style="list-style-type: none"> • „Optimalizace“ základního školství dle MŠMT (riziko zániku venkovských ZŠ i MŠ) • Nezáměr o technické obory, hrozící nedostatek kvalitních řemeslníků • Riziko zániku nemocnice • Špatný systém podpory zaměstnanosti • Zákonné podmínky pro podnikání – zákony, daně, administrativa • Zpracovatelské monopoly, ohrožení drobných podnikatelů • Vysoká nezaměstnanost • Odliv kvalifikované pracovní síly • Nepropojení potřeb trhu práce s portfoliem absolventů škol

Priorita 2. Rozvoj komunitního života a kvalitní trávení volného času

Priorita 3. Podpora sociálního začleňování, kvalitní sociální služby

„Cíl 2: Podpora sociálního podnikání“. Jednotlivé aktivity jsou soustředěny v těchto bodech:

- Systémová podpora aktivní politiky zaměstnanosti v sociální oblasti
- Budování chráněných dílen
- Podpora Sociálního podnikání
- Vytvoření meziobecního střediska služeb za účelem společné koordinace využití nezaměstnaných
- Podpora vzniku veřejně prospěšných pracovních míst a společensky účelných pracovních míst
- Poskytování poradenství nezaměstnaným

Priorita 4. Veřejná infrastruktura a komunikace

„Cíl 3: Odstranění havarijních stavů a zlepšení stavu komunikací“. Jednotlivé aktivity jsou soustředěny v těchto bodech:

- Obnova, rekonstrukce krajských a místních komunikací a chodníků
- Regionální integrovaný dopravní systém jako místní podmnožina IDSOK
- Prosazování společných zájmů v obnově a budování komunikací I., II., a III. třídy
- Budování a provázanost stezek pro bezmotorovou (hlavně cyklo) dopravu

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Dobrá dopravní dostupnost – dálnice, železniční koridor, letiště • Existence nadregionálních a navazujících cyklostezek a cyklotras • Dostačující síť veřejné dopravy (autobusy, vlaky, MHD) 	<ul style="list-style-type: none"> • Nevyhovující stav komunikací a chodníků v některých obcích a lokalitách • Zátěž automobilovou dopravou v některých lokalitách (Hranice, Běloutín, Teplice n. B., Hrabůvka ad.) • Neexistence přivaděčů od dálnice D1 do průmyslových zón • Neexistence regionálního integrovaného dopravního systému (špatná návaznost busů na vlaky) • Špatný stav doprovodné infrastruktury veřejné dopravy (zastávky busů, nádraží) • Nedobudovaná síť cyklostezek
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Kompletní dobudování Cyklostezky Bečva i v jiných regionech • Dostavba velkých dopravních staveb (D1 Říkovice – Lipník n/B, Palačovská spojka) • Rozšíření elektromobilů a pohonu na CNG, možné budování stanic 	<ul style="list-style-type: none"> • Výstavba kanálu Dunaj – Odra – Labe včetně přehrady

Priorita 5. Zlepšování stavu životního prostředí

„Cíl 2: efektivní systém likvidace odpadu“ a v „Cíl 5: Ekologické nakládání s odpadními vodami“. Jednotlivé aktivity jsou soustředěny v těchto bodech:

- Zavádění motivačních systémů pro občany na třídění odpadů
- Podpora ekologické likvidace odpadních vod

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Možnost třídění odpadu pro občany • Centrální ČOV v Hranicích splňující aktuální normy 	<ul style="list-style-type: none"> • Nevyřešená situace s likvidací odpadních vod v některých obcích (kanalizace, ČOV) • Znečištění ovzduší z důvodu spalování nekvalitních paliv vč. spalování odpadů v

	domácnostech
	<ul style="list-style-type: none"> Vysoké náklady na likvidaci komunálního odpadu
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> Decentralizované řešení likvidace odpadních vod (domácí čističky) Jednotná Strategie Olomouckého kraje pro likvidaci komunálního odpadu Posílení sběru a zpracování tříděného odpadu (motivační systémy obcí, dotřídňovací linky v regionu, spalování v podniku Cement Hranice) 	<ul style="list-style-type: none"> Nová legislativní úprava pro skládkování biologických odpadů ze zemědělství Nedořešený systém likvidace komunálního odpadu (konec skládkování, spalovny) Nevhodné umístění plánované spalovny na Přerovsku

„Cíl 3: prevence a snížení dopadů negativních jevů jako jsou povodně, eroze, kůrovec, polétavý prach“, krizové řízení není plánované rozvíjet, neboť je na poměrně kvalitní úrovni. Jednotlivé aktivity jsou soustředěny v těchto bodech:

- Přírodě blízká protipovodňová a protierozní opatření
- Budování a obnova krajinných prvků a územních systémů ekologické stability (ÚSES)
- Optimalizace druhové skladby lesů

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> Spokojenost občanů s bezpečností v obcích 	<ul style="list-style-type: none"> Nezrealizovaná protipovodňová opatření
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> Vybudování suchého poldru Teplice nad Bečvou a dalších protipovodňových opatření v regionu Legislativní řešení hospodaření s dešťovou vodou (vsakování) 	<ul style="list-style-type: none"> Riziko zániku nemocnice Vybudování suchého poldru Teplice nad Bečvou (stavební uzávěra, zánik původního rázu krajiny) Hrozba záplav a povodní

Každá z tematických priorit, resp. v ní stanovená opatření mohou být řešena různými způsoby, tedy nejen individuálními projekty, ale také formou spolupráce různých subjektů a tedy logicky i obcí. Z tohoto pohledu není spolupráce obcí ve strategické části explicitně vyjádřena.

6.2.2. Doplnění strategie CLLD

Z tvorby Strategie spolupráce obcí s MAS Hranicko vyplynulo doplnění Strategie rozvoje regionu Hranicko 2014 – 2020 o „Cíl 4: Snížení administrativní zátěže obecních úřadů“ v „Prioritě 2: Rozvoj komunitního života a kvalitní trávení volného času“.